

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO (2025-2028)

PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO
SAN TIAGO DANTAS
(UNESP/UNICAMP/PUC-SP)



SUMÁRIO

01

Apresentação

02

Diagnóstico

03

Metas e Ações



APRESENTAÇÃO

Centro Interinstitucional



O Programa de Pós-Graduação 'San Tiago Dantas' se destaca por sua **proposta de ser um centro interinstitucional** de formação superior em Relações Internacionais, de modalidade acadêmica. Essa iniciativa singular na área garante um diferencial na formação de diferentes núcleos e grupos de pesquisa que, em diálogo, permitem a formação de múltiplos espaços para produções científicas para o corpo docente e, sobretudo, para o corpo discente. O San Tiago Dantas valoriza a **autonomia e proatividade dos discentes**, a internacionalização e a **produção científica em redes**, características que atravessam as atividades do Programa e compõem a sua **vocação**.



Inserção Acadêmica

O Programa possui forte inserção acadêmica. É líder na área em produção de artigos e produção técnica por parte dos discentes, com 2 prêmios de Melhor Tese na Área de Ciência Política e Relações Internacionais na Capes, 3 prêmios de Melhor Dissertação e 2 de Melhor Tese na Associação Brasileira de Relações Internacionais (ABRI), 1 prêmio de Melhor Tese na Associação Brasileira de Estudos de Defesa (ABED), entre outros. Professores e pesquisadores possuem conhecida influência na área, mantendo redes de pesquisas nacionais e internacionais.

DIAGNÓSTICO DO QUADRIÊNIO

FORÇAS

Atributos positivos tangíveis e intangíveis, internos a uma organização e sob seu controle.

S

W

FRAQUEZAS

Fatores internos sob o controle da organização que prejudicam sua capacidade de atingir o objetivo desejado.

OPORTUNIDADES

Quais oportunidades existem no ambiente que impulsionarão a organização e facilitarão os resultados de aprendizagem identificados?

O

T

AMEAÇAS

Fatores externos além do controle da organização que podem colocar sua missão ou operação em risco.

Análise SWOT



Forças

Produção e pro-atividade discente

Reconhecimento acadêmico

Modelo interinstitucional

Equipe admin e biblioteca

Grupos de pesquisa

Localização

Parcerias com outros programas da área

Internacionalização

Dissertações e teses em outras línguas

Participação de pós-doutorandos

Experiência editorial (Eris/OPEU)

Produção internacional de alto impacto



Fraquezas

Dificuldade de coordenação inter-institucional

Sobrecarga de atividades administrativas

Poucas iniciativas de atividades de Extensão

Manutenção da tendência de fragmentação

Falta de um periódico em RI

Dificuldades para garantir a presença mais constante de docentes

Projetos institucionais de internacionalização

Comunicação pouco abrangente das atividades

Reduzido número de projetos temáticos Fapesp

Reduzida institucionalização de parceria internacionais



Oportunidades

Redes internacionais de pesquisa

Intercâmbio com univ. e centros de pesquisa no exterior

Vinda de professores estrangeiros

Disciplinas com participação de docentes estrangeiros

Incentivo e acompanhamento aos docentes e discentes para citar o Programa

Criar um periódico vinculado ao Programa

Parcerias com instituições públicas, privadas e do terceiro setor da cidade de São Paulo

Editais internacionais de financiamento



Ameaças

Oferta reduzida de bolsas para os discentes

Bolsas com valores reduzidos

Instabilidade/potencialidade de fragmentação (eleições 2026)

Mudanças estruturais e conjunturais impactando o ingresso de novos pós-graduandos

Maior dificuldade de internacionalização dada dificuldade de mobilidade internacional

Mudanças no convênio interinstitucional

Mudanças políticas afetando o ensino público e a pós-graduação no quadriênio 2025-2028

METAS E AÇÕES

Programa

- Superar os desafios do modelo interinstitucional
- Aprimorar as formas de captação de recursos e financiamentos
- Fortalecimento da internacionalização
- Revisão das linhas de pesquisa e áreas de concentração
- Aperfeiçoamento da relação institucional com egressos

- Fortalecer a formação em metodologia
- Fortalecer o contato com a graduação
- Manter a produção e iniciativa discente

Formação

Impacto

- Aumentar a divulgação científica e social das atividades do programa
- Fortalecer a extensão

SUPERAR OS DESAFIOS DO MODELO INTERINSTITUCIONAL

Núcleo de Articulação

Formar um Núcleo de Articulação, dividido por Comissões de Trabalho **permanentes** compostos por docentes e discentes para fortalecer a **integração do programa**.

Estrutura do Programa

Estimular o uso da estrutura física do Programa para aulas e eventos

Pós-doutorandos

Integrar pós-doutorandos nas atividades acadêmico-administrativas

Quadro técnico-administrativo

Ampliar o quadro técnico-administrativo

APRIMORAR AS FORMAS DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS E FINANCIAMENTOS

Comissão de Financiamento

Formar uma Comissão específica de Financiamento: grupo responsável por a) procurar oportunidades externas de financiamento e bolsas, b) estruturar formas de incentivo e financiamento para participação em eventos sobretudo para discentes (diárias e inscrições)

Projetos FAPESP

Estimular a submissão de pedidos de bolsa e projetos para a FAPESP

IPPRI

Estimular o recurso ao Instituto de Políticas Públicas e Relações Internacionais (IPPRI)

FORTALECIMENTO DA INTERNACIONALIZAÇÃO

Intercâmbio discente

Aumentar a média atual de 13% dos ingressantes totais para 15% no próximo quadriênio, 20% ao longo dos subsequentes

Intercâmbio de mestrandos

Incentivar os discentes do mestrado, com bolsas de menor duração, almejando ao menos 10% dos mestrandos

Publicações conjuntas

Estimular e fortalecer iniciativas de publicações conjuntas de redes internacionais, em outras línguas

Disciplinas em rede

Estimular e fortalecer iniciativas de **disciplinas com a participação de professores e pesquisadores estrangeiros**

FORTALECIMENTO DA INTERNACIONALIZAÇÃO

Professores estrangeiros

Estimular e fortalecer a vinda de **professores e pesquisadores estrangeiros** para participação de eventos e períodos enquanto visitantes

Co-orientações e co-tutelas

Incentivar os discentes do mestrado, com bolsas de menor duração, almejando ao menos 10% dos mestrandos

Comunicação docente

Criar espaços para a comunicação docente relativa às atividades esperadas e planejadas de internacionalização

Experiências compartilhadas

Espaços de compartilhamento de experiências internacionais. Convidar discentes e egressos que realizaram sanduíche nos últimos 5 anos

REVISÃO DAS LINHAS DE PESQUISA E ÁREAS DE CONCENTRAÇÃO

Comissão de Revisão

Avaliar as possibilidades de reformas nas linhas de pesquisa por meio de uma Comissão de Revisão

APERFEIÇOAMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL COM EGRESSOS

Informação de egressos

Organizar um banco de dados permanente dos egressos

Acesso institucional

Revisar o sistema de acesso institucional, para que os egressos possam manter endereços de e-mail e espaços virtuais

FORTALECER A FORMAÇÃO EM METODOLOGIA

Disciplinas de métodos

Estimular disciplinas voltadas para a produção da pesquisa: métodos qualitativos, quantitativos, ferramentas de pesquisa, e que incentivem os discentes a pensarem no impacto de suas pesquisas

Disciplina recorrente

Transformar a disciplina de produção de artigos, ministrada nos últimos anos, em uma disciplina recorrente

Workshops

Realizar workshops de pesquisa anuais

FORTALECER O CONTATO COM A GRADUAÇÃO

Contato institucional

Estimular o contato por meio de cada instituição participante do programa

CIC STD

Elevar a expertise histórica em Iniciação Científica, materializada do Congresso de Iniciação Científica “San Tiago Dantas”

Co-orientação

Estimular que mestrandos e doutorandos sejam co-orientadores de iniciação científica e trabalhos na graduação

Pesquisas em rede

Estimular pesquisas em rede que mobilizem estudantes da graduação junto aos núcleos de pesquisa do Programa

MANTER A PRODUÇÃO E INICIATIVA DISCENTE

Liderança do programa

Manter a liderança do programa em produções técnicas, como apresentações de trabalho e participações junto à mídia, atividades de extensão, e submissão e publicação de artigos

Aumento da produção

Aumentar a produção de livros, capítulos de livros e verbetes

AUMENTAR A DIVULGAÇÃO CIENTÍFICA E SOCIAL DAS ATIVIDADES DO PROGRAMA

Divulgação interna

Estimular que os grupos fortaleçam a divulgação de suas atividades internas

Divulgação da produção

Estimular a divulgação dos artigos, dissertações e teses desenvolvidas no programa

Oferta de minicursos

Oferecer minicursos e cursos de especialização para outros públicos

Inovação na comunicação

Incentivar a inovação na comunicação virtual e engajamento da produção científica, por meio de produções audiovisuais, podcasts, e outras formas

FORTALECER A EXTENSÃO

Vinculação discente e docente

Vincular os discentes e docentes às iniciativas de extensão já existentes nas graduações

Oficinas de simulação

Estimular mais atividades no Ensino Médio de escolas públicas, como atividades de simulação e aulas sobre política internacional

Parcerias institucionais

Buscar parcerias institucionais: buscar secretarias, terceiro setor público/privado, indústria para traduzir e transformar os produtos do Programa para a sociedade

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO (2025-2028)

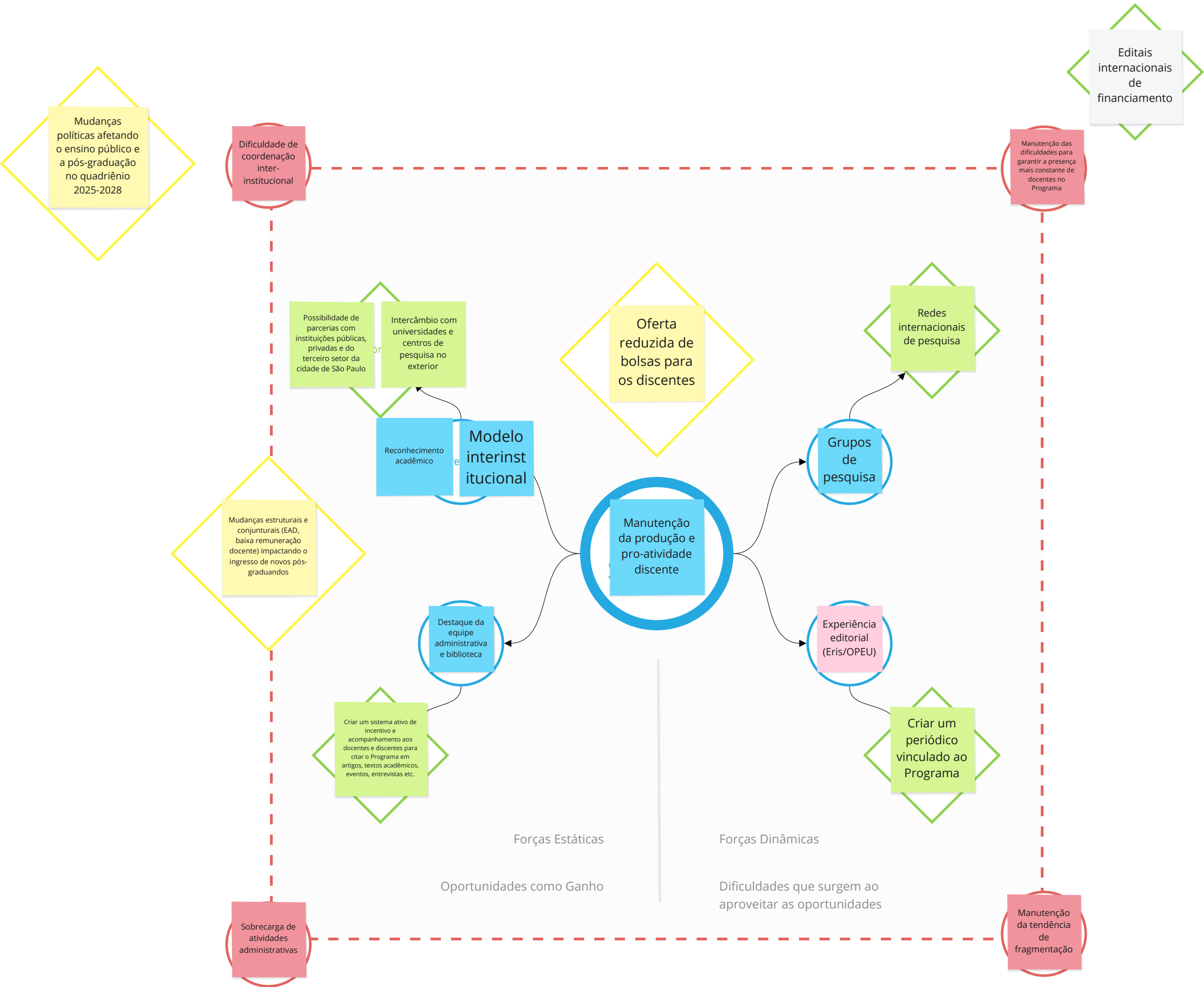
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO
SAN TIAGO DANTAS
(UNESP/UNICAMP/PUC-SP)



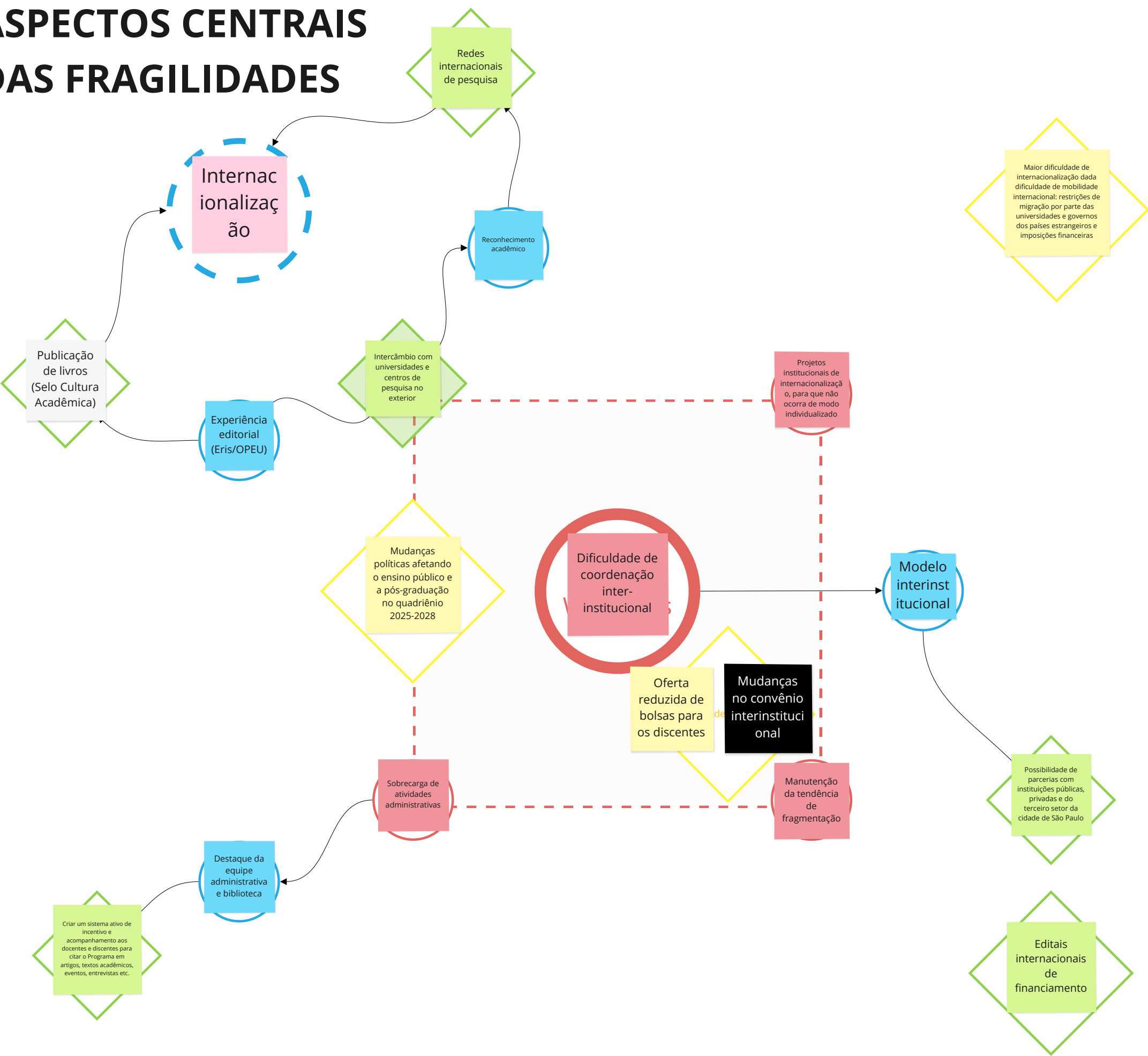
ANEXO

- Aspectos Centrais das Forças
- Aspectos Centrais das Fraquezas
- Aspectos Centrais das Oportunidades
- Aspectos Centrais das Ameaças
- Propostas de ações a partir do cruzamento SWOT

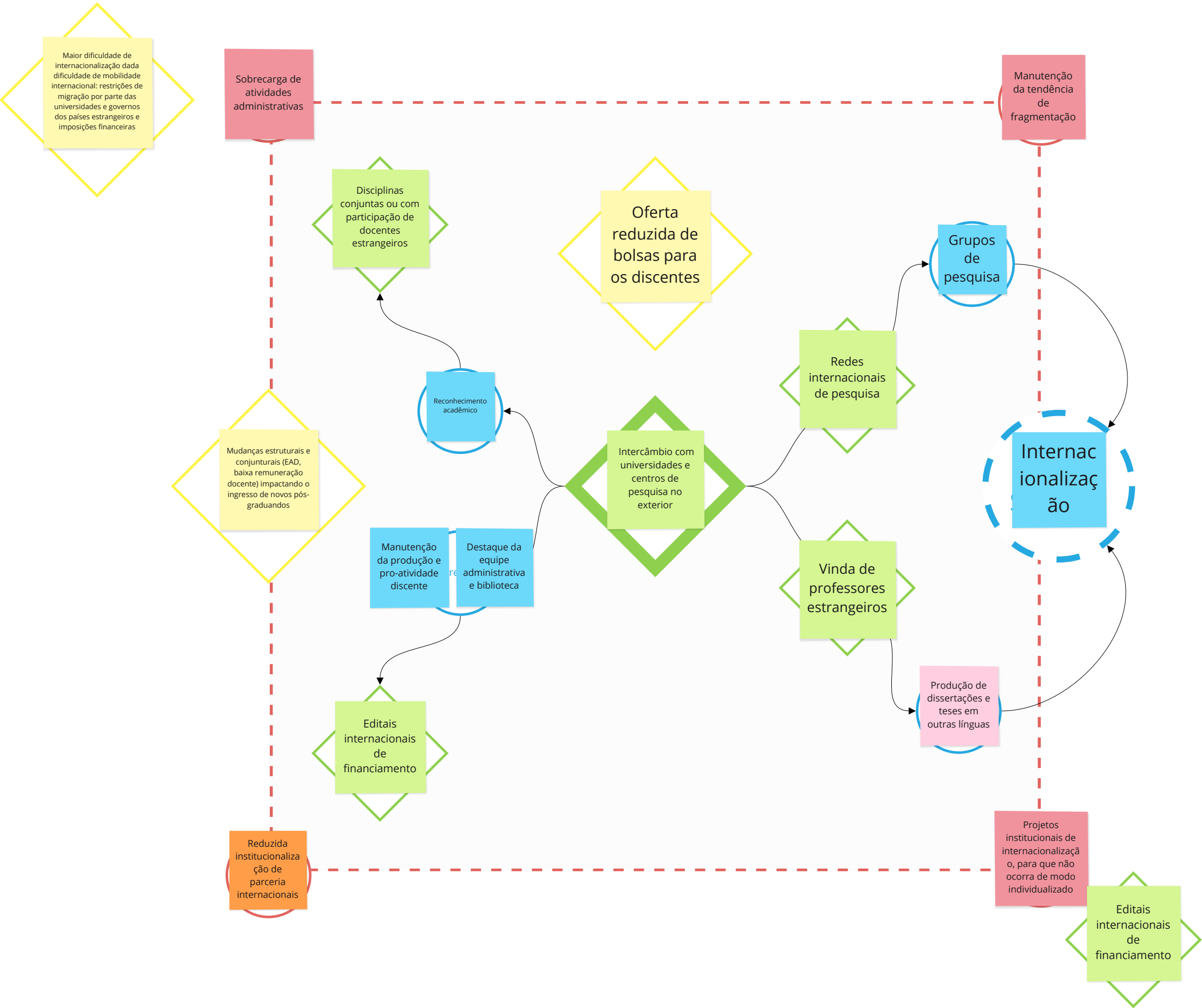
ASPECTOS CENTRAIS DAS FORÇAS



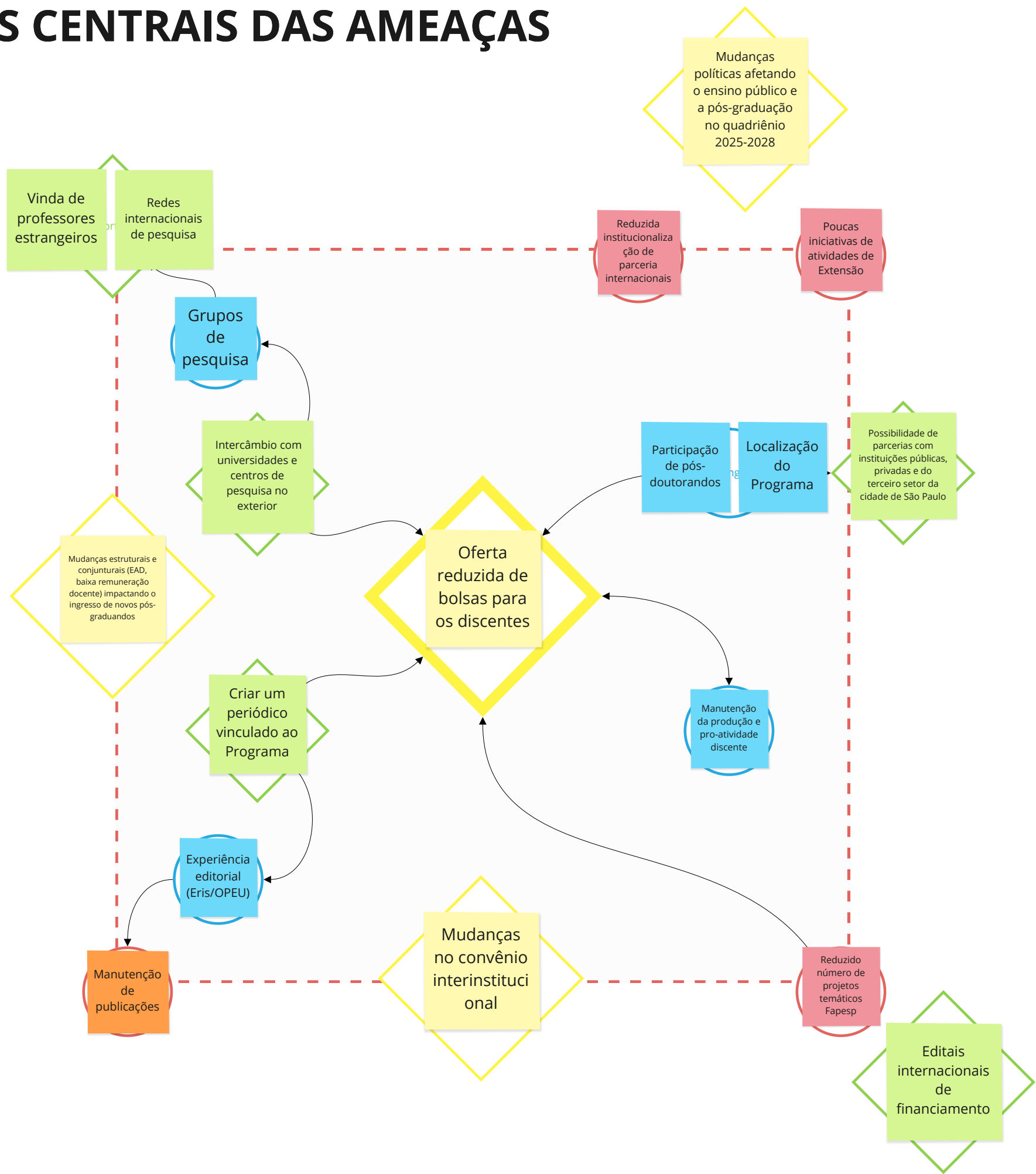
ASPECTOS CENTRAIS DAS FRAGILIDADES



ASPECTOS CENTRAIS DAS OPORTUNIDADES



ASPECTOS CENTRAIS DAS AMEAÇAS



PROPOSTAS DE AÇÃO

Forças x Oportunidades

Criar incentivos institucionais para que discentes engajados em intercâmbios internacionais desenvolvam projetos colaborativos com pesquisadores estrangeiros, promovendo a produção acadêmica conjunta

Estabelecer um programa de acompanhamento para que alunos que participam de intercâmbios publiquem artigos e compartilhem experiências em seminários internos, reforçando a internacionalização do Programa

Criar um núcleo de apoio administrativo especializado na internacionalização do Programa, otimizando a comunicação com parceiros estrangeiros

Ampliar a participação dos grupos de pesquisa em redes internacionais, promovendo intercâmbios acadêmicos que incentivem colaborações diretas com professores estrangeiros em disciplinas e projetos de pesquisa

Forças x Ameaças

Reforçar o modelo interinstitucional e as colaborações para garantir a continuidade do Programa independentemente de mudanças políticas

Implementar estratégias de internacionalização virtual, como cursos e disciplinas remotas com participação de docentes estrangeiros, minimizando impactos de restrições de mobilidade

Aprofundar redes estratégicas com instituições parceiras, facilitando intercâmbio e garantindo a diversificação das oportunidades internacionais

Integrar pós-doutorandos nas atividades acadêmicas-administrativas do Programa

Fraquezas x Oportunidades

Desenvolver um comitê gestor interinstitucional para facilitar a comunicação e coordenação de ações conjuntas, otimizando o aproveitamento de oportunidades internacionais

Ampliar a presença e interação dos docentes permanentes com os grupos de extensão

Necessidade de uma comunicação mais abrangente para assegurar o reconhecimento acadêmico de docentes e discentes

Fraquezas x Ameaças

Racionalizar as atividades administrativas do PPGRI, considerando as limitações na infraestrutura e de pessoal, evitando a sobrecarga de atividades e ajustando a carga horária e de trabalho

Criar incentivos e estabelecer compromissos institucionais (núcleos gestores?) para minimizar o impacto das dificuldades estruturais no engajamento docente

Como alternativa ao valor reduzido das bolsas, estabelecer parcerias com instituições públicas, privadas e do terceiro setor, em atividades extra-acadêmicas em horários compatíveis com as atividades de pós-graduação